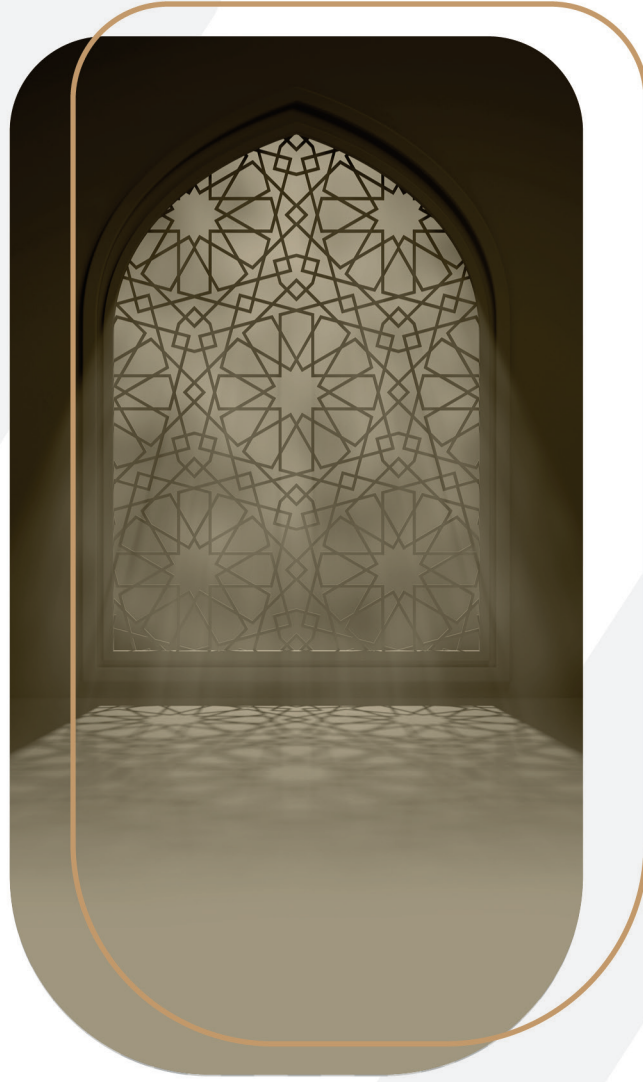




رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

المركز الوطني للتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الخططة الإستراتيجية لجمعية مزن للإتقان

٢٠٢٤م - ٢٠٢٩م

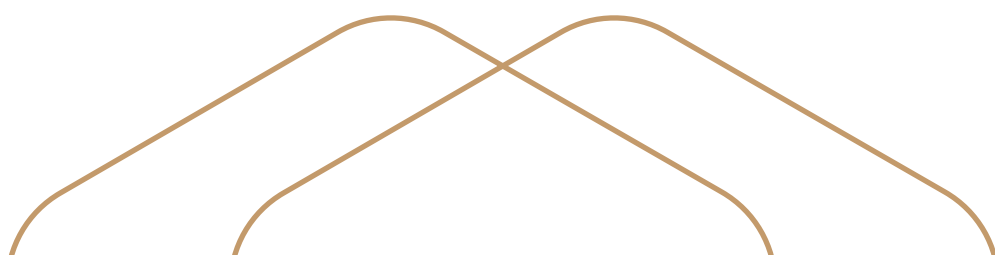


بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الخططة الإستراتيجية

لجمعية مَزن للإتقان



المحتويات

5	المقدمة
6	المكانة والآفاق
11	عن الجمعية
13	عن الخدمة
20	الوضع الراهن
22	تحليل الوضع الراهن
24	الأهداف الإستراتيجية

المقدمة

تم إعداد الخطة الإستراتيجية وفق منهجية متميزة أخذت في اعتباراتها التطوير الداخلي والخارجي لعمل الجمعية، و الرسالة و الرؤية و القيم ، والمجالات الإستراتيجية، إضافة إلى نقاط القوة و الضعف، والفرص والتحديات التي تحيط بالجمعية على جميع المستويات، بما يتفق مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ التي تَهْدُفُ إلى تحقيق التَّميَّزِ الْعَالَمِيِّ في الأداء، وَرْفَعِ جَوْدَةَ الخِدْمَاتِ، وِضْمَانِ تَكَامُلِ السِّيَاسَاتِ والقرارات والقوانين والتشريعات المُنظَّمة في الجمعية. إن هوية الجمعية الخيرية وخطتها الإستراتيجية الخماسية وأهدافها العامة تعبر عن مستقبل وهدف الجمعية خلال الفترة ٢٠٢٤-٢٠٢٩م بما يتيح لها الانطلاق بخطوات ثابتة، وهادفة إلى الريادة في عملها الإداري والإنساني وفق ضوابط وأسس وأنظمة متطورة و بكفاءات فاعلة من خلال بناء تنظيمي قوي و منهجية مؤسسية متميزة.

رئيس مجلس الإدارة

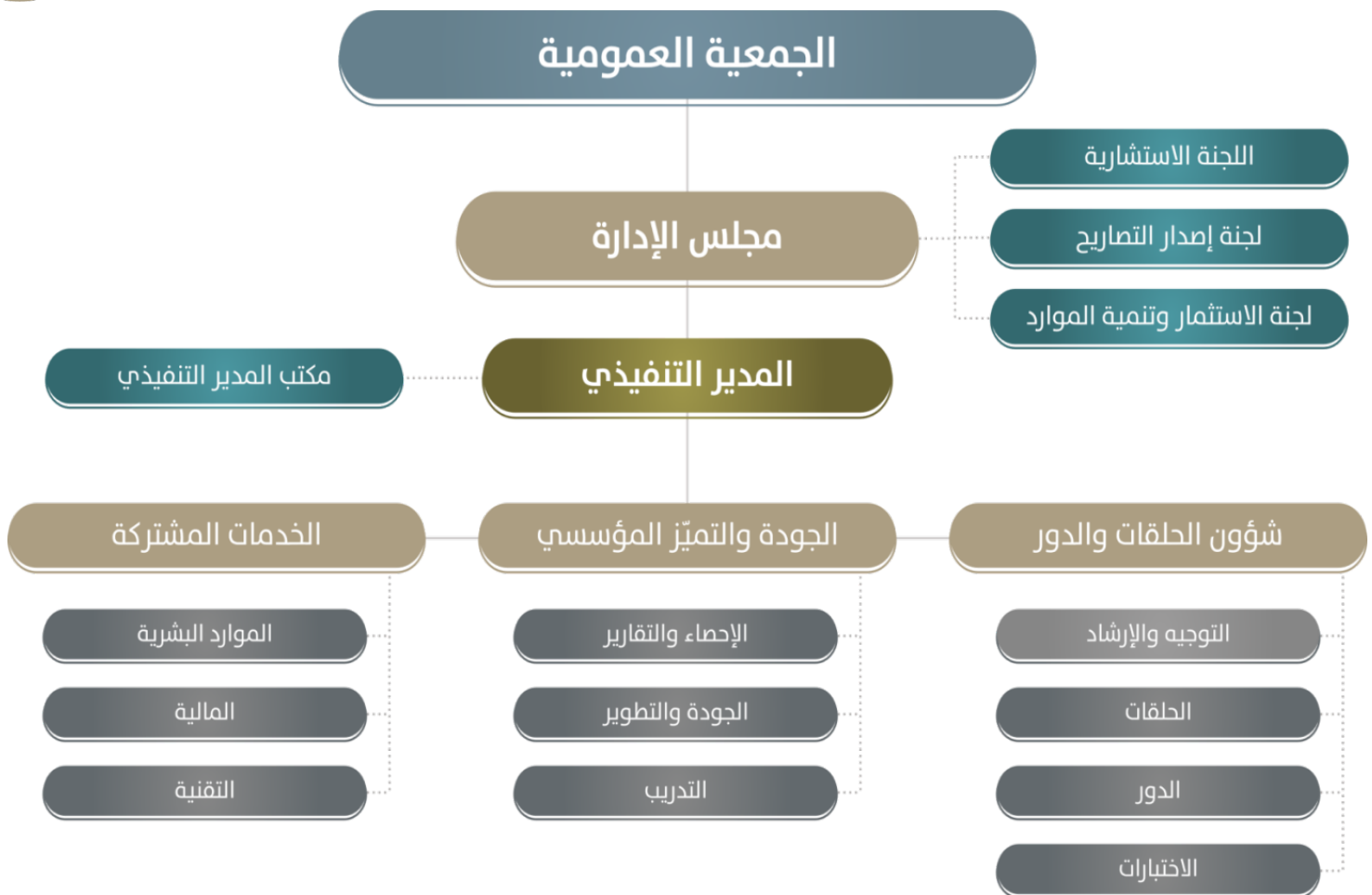
د. أَيْمَنُ بْنُ سُؤَيْلَمَ الْجَرِيشِيِّ

المكانة والآفاق

تشهد المملكة العربية السعودية نقلة نوعية في جميع المجالات بما فيها مجال خدمة كتاب الله، وقد تضمنت رؤية المملكة ٢٠٣٠م في محورها الثاني (مجتمع حيوي / قيم راسخة) ما نصه «بلادنا المملكة العربية السعودية قبلة المسلمين، والعمق العربي الإسلامي، ولدينا الكثير من الفرص الكامنة والثروات المتنوعة، وتكمن ثروتنا الحقيقية في مجتمعنا وأفرادنا، وديننا الإسلامي ووحدتنا الوطنية اللذان هما مصدر اعتزازنا وتميزنا، نحن على ثقة بأننا سنبنّي مستقبلاً أفضل بإذن الله ونحيا وفق مبادئنا الإسلامية، ونستمر في تسخير طاقتنا وإمكاناتنا في خدمة ضيوف الرحمن على أكمل وجه ونعتز بالهوية الوطنية العريقة لبلادنا» وذلك يوضح مستوى التغيير المستهدف لدى الدولة تحقيقاً لهذه المكانة العالمية.

وتعمل الجمعية على وضع خريطة الطريقة الخاصة بالعمل المؤسسي داخل الجمعية من خلال خطة استراتيجية خمسية بما يساهم في تحقيق رسالة الجمعية ورؤيتها وأهدافها الواردة في لائحته الأساسية وأهدافها الإستراتيجية.

الهيكل التنظيمي لجمعية مزن للإتقان



الهيكل التنظيمي لجمعية مزن للإتقان

المنظور الإستراتيجي لجمعية مزن للإتقان

يمكن عرض المنظور الإستراتيجي لجمعية مزن للإتقان من خلال استعراض الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية والأهداف الحاكمة للعمل بها، حيث قامت الجمعية بوضعها بما يتلاءم مع سياستها ودورها الرئيس في تعليم القرآن الكريم.

الرؤية

أن تكون الجمعية مرجعية عالمية رائدة في إعداد وتطبيق المعايير الخاصة بتعليم القرآن الكريم في الحلقات والدور.

الرسالة

الإشراف على الحلقات والدور المعنية بتعليم القرآن الكريم وإصدار التصاريح اللازمة لها وفق أعلى معايير الجودة وصولاً إلى مخرجات متميزة.

المصداقية
والشفافية

الجودة والإتقان

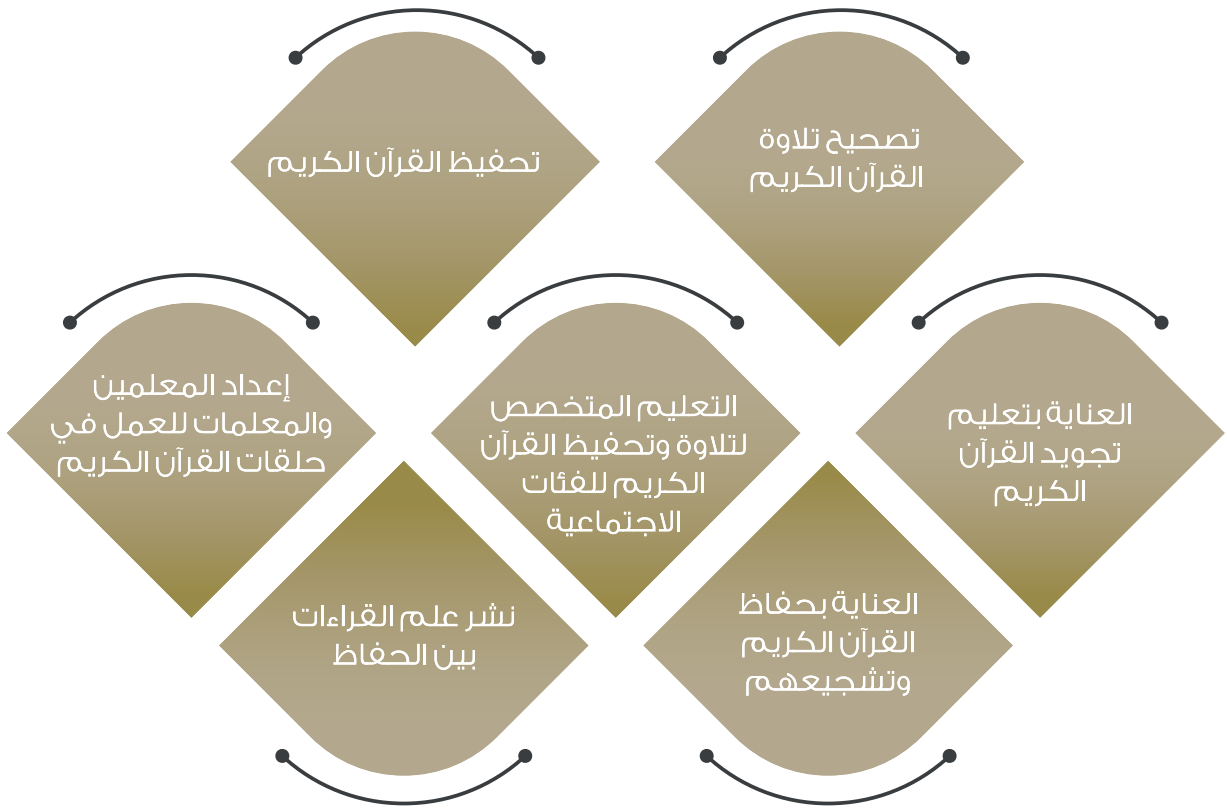
الأمانة

التعاون

المبادرة

الالتزام

الأهداف



عن الجمعية

تعد جمعية مزن للإتقان إحدى الجمعيات التي صدرت موافقة الرئيس التنفيذي للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي على ترخيصها برقم (٥١٩٥) وتاريخ (١٤٤٤/٩/٨هـ)، ومقرها الرئيس في المدينة المنورة، ولها مجموعة من الأهداف التي وردت في لائحته الأساسية التي صدرت مع قرار ترخيصها، وللبدء في العمل لتحقيق هذه الأهداف فإنه من المهم إعداد خطة استراتيجية، كخريطة طريق نحو تحقيق أهدافها. وتدرك إدارة الجمعية بأن التخطيط الجيد يؤدي إلى النجاح في تحقيق رؤيتها ورسالتها وأهدافها، وتفاعلها مع محيطها المجتمعي، ويمثل التواصل والتعاون مع الأطراف المعنية.

وجدير بالذكر أن هذه الخطة الاستراتيجية الخمسية ستكون للمدة الزمنية ٢٠٢٤-٢٠٢٩م، وستعمل بعد الانتهاء منها على عمل الخطة التنفيذية الخاصة بها بما يساهم في تحقيق رسالة الجمعية ورؤيتها وأهدافها الواردة في لائحته الأساسية وأهدافها الإستراتيجية

الأقسام التعليمية

الحلقات المكثفة

حلقات خصصت
لصقل وتنمية مهارات الطلاب
ذوي المواهب والقدرات الخاصة
في الحفظ، والوصول بهم إلى
أعلى مستويات التحصيل.

حلقات المراجعة

حلقات خاصة بمراجعة القرآن
وتثبيته لدى الطلاب.

حلقات الحفظ

حلقات تعنى بتحفيظ الطالب
القرآن الكريم حفظاً متقناً
مجوداً.

حلقات التلقين

حلقات تعنى بتصحيح
مخارج الحروف للطلاب وتعليم
النطق السليم وتعليم النطق
السليم لكلمات القرآن الكريم،
من خلال دراسة القاعدة المدنية،
وتطبيقه العملي على
حزب الأعلى.

حلقات ذوي الإعاقة

حلقات تعنى
بتعليم الطالب القرآن الكريم
لذوي الاحتياجات الخاصة،
تستهدف الصم والبكم
والمكفوفين.

حلقات الإجازات

حلقات تعنى
بمنح السند المتصل إلى النبي
صلى الله عليه وسلم،
لمن سبق به الحفظ والإتقان،
يتولى ذلك نخبة من
المتخصصين المجازين.

عن الخطة

لماذا، متى وكيف؟

لماذا الخطة الإستراتيجية؟

مرتكزات الخطة

التوجهات

الإطار الزمني

منهجية الإعداد

لماذا الخطة الإستراتيجية؟

- الحاجة إلى رؤية استراتيجية لتوظيف الموارد المختلفة للجمعية وتعزيز بنائها المؤسسي.
- حاجة إدارة الجمعية لوجود خريطة طريق في ظل التوجه الإستراتيجي للدولة المتمثل برؤية المملكة ٢٠٣٠م، وبشكل يحدد الخطوات والتوجهات والأهداف الإستراتيجية لها، ومواردها البشرية والمالية، ودورها الريادي على المستوى المحلي والعالمي.
- تطلعات المجتمع محلياً وعالمياً إلى دور إدارة الجمعية الفعال في تحفيظ القرآن الكريم، كنموذج رائد يحتذى به في المجتمع.
- الحاجة إلى تحقيق التكامل في رسالة إدارة الجمعية مع المؤسسات الأخرى المماثلة محلياً وعالمياً.
- تزايد درجة التنافسية والتطور غير المسبوق في تقنية المعلومات والاتصالات والتغيير المتسارع في تسخيرها لخدمة حفاظ القرآن الكريم.
- تنظيم العمل وفق أعلى درجات الاحترافية، ووسائل ومعايير الجودة لضمان التطوير والتقدم.
- توضح الخطة الإستراتيجية مسار الحلقات المستقبلية وكيفية تحقيقه والوصول إليه، وبهذا تعد دليلاً للإدارة العليا والكادر الإداري والتعليمي في الحلقات.
- يزيد التخطيط الإستراتيجي من كفاءة الحلقات وفعاليتها.

مرتكزات الخطة

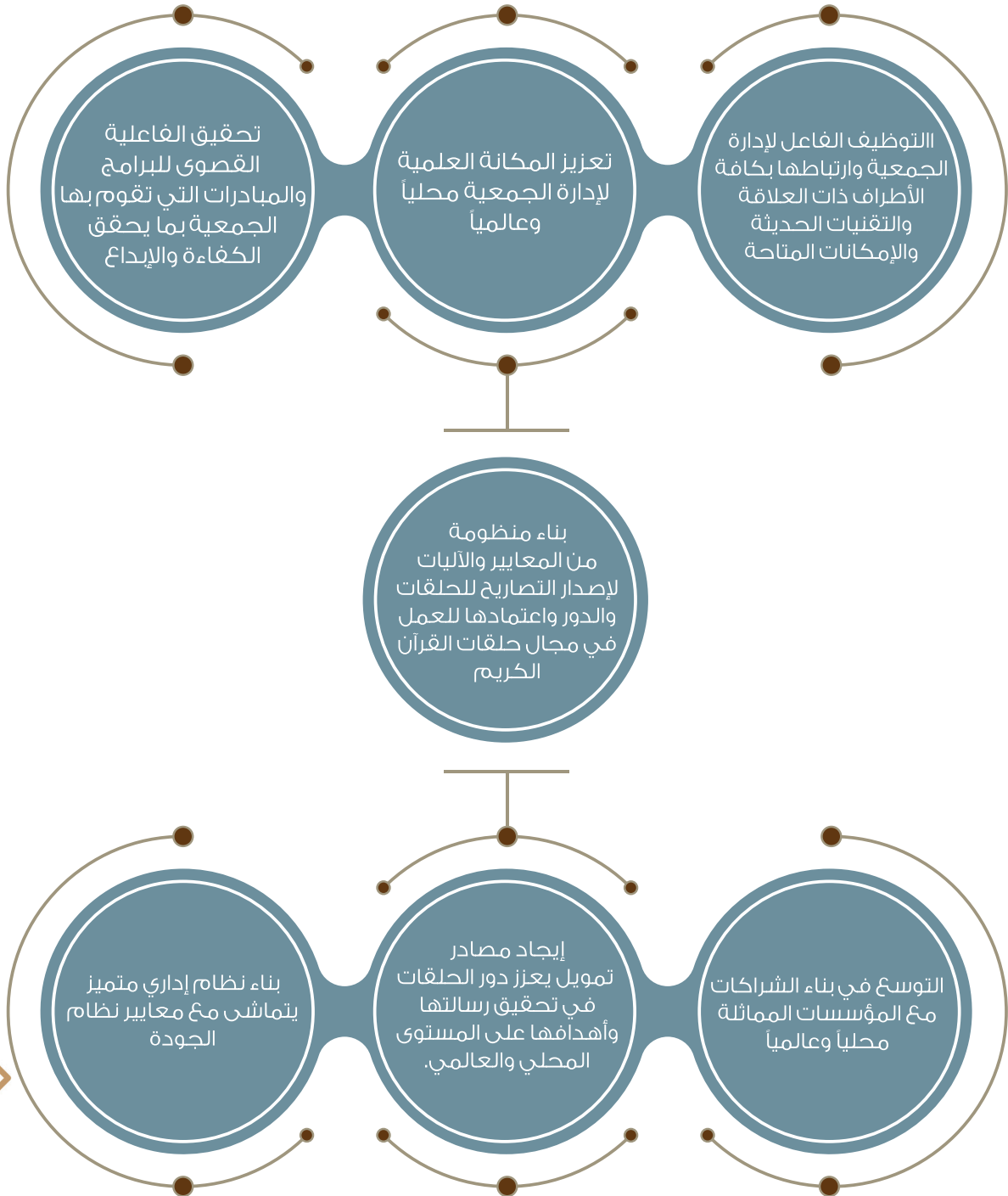
١. مؤسسي: يكون لدى جمعية مزن للإتقان أداء مؤسسي متميز ينظم الأعمال التشغيلية والخدمات المقدمة للمستفيدين بشكل عالي الجودة.
٢. حفاظ متنوعون: تطمح إدارة جمعية مزن للإتقان إلى أن تقدم أنواعاً متعددة من حلقات التحفيز تناسب الأفراد بمختلف فئاتهم العمرية.
٣. معايير خاصة: تعمل الجمعية على إعداد معايير خاصة بتعليم القرآن الكريم بحيث تكون رائدة عالمياً.
٤. التكامل والتعاون والشراقات: تكون جمعية مزن للإتقان شريكاً إستراتيجياً في تقديم الدعم والمشورة لحلقات القرآن الكريم، مما يساهم في تحقيق التميز لها بالإضافة إلى التكامل مع الجهات ذات العلاقة.

مصادر إعداد الخطة الإستراتيجية

تمثلت مصادر إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة الجمعية على العديد من المصادر التي ساعدت في تحديد الملامح العامة لواقع حلقات الجمعية، وقد كانت أهم المجالات التي وفرت هذه المصادر هي التقارير والوثائق وورش العمل والمقابلات واللقاءات بالإضافة إلى:

- أبرز التوجهات والممارسات المحلية والعالمية في حلقات القرآن الكريم.
- الخطة الإستراتيجية لبعض الجمعيات الخيرية لتحفيظ القرآن بالمملكة.
- المناقشات واللقاءات الخاصة بذوي الخبرة في التخطيط لتطوير مؤسسات ومحاضن حلقات القرآن الكريم.
- تقرير ورش العمل لمنسوبي إدارة حلقات جمعية مزن للإتقان.
- الدراسات والوثائق والتقارير الخاصة بأعمال إدارة جمعية مزن للإتقان وتقارير إنجازها.
- تقارير اللقاءات الدورية مع إدارة جمعية مزن للإتقان ومنسوبيها.
- نتائج الدراسة التحليلية لواقع إدارة حلقات القرآن الكريم بالمملكة.
- رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، وبرنامج التحول الوطني ٢٠٢٠.
- توجهات العمل الخيري بالمملكة.
- المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي بالمملكة.
- توجهات وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.

التوجهات



الإطار الزمني

تغطي الخطة الإستراتيجية لإدارة الجمعية للسنوات الخمس ٢٠٢٤ - ٢٠٢٩ م.

ويتم ترجمة الخطة الإستراتيجية إلى إطارها التنفيذي من خلال وضع الخطط التنفيذية الخمس لكل سنة من قبل وحدة الجودة والتطوير بإدارة الجمعية، وترتبط كل خطة تنفيذية زمنياً بالتقويم الدراسي.

منهجية الإعداد

اعتمدت عملية إعداد الخطة الإستراتيجية لإدارة الجمعية على منهجية متعددة مازجت بين التحديد المسبق للرؤية الإستراتيجية لإدارة الجمعية من خلال القراءة السريعة للواقع واستشراف المستقبل حيث تم ذلك من خلال اللقاءات التي تمت مع قيادات إدارة الحلقات ومنسوبيها وتحديد الرؤية المستقبلية للجمعية ومستوى تطلعات الإدارة العليا لرسالة الحلقات ودورها الإستراتيجي للسنوات الخمس (٢٠٢٤-٢٠٢٩م)، وبين رصد الواقع المأمول القائم على المنهجية العلمية في جمع البيانات والمعلومات وتحليلها وتفسيرها وتحديد الفجوة بينها وبين الرؤية المستقبلية.

كما اعتمدت المنهجية على التحليل الرباعي (SWOT) من خلال الدراسة التحليلية الشاملة لواقع الحلقات وتحليل المحتوى الذي اعتمد على دراسة الوثائق واللوائح والأنظمة القائمة بالحلقات وتحليل الأدبيات والتقارير والدراسات المتصلة بالتوجهات المستقبلية لتطوير محاضن تحفيظ القرآن الكريم على المستوى المحلي والعالمي والإستراتيجيات التطويرية لمؤسسات حلقات القرآن وتنمية القطاع غير الربحي والتوجهات العامة في المملكة العربية السعودية.

كما اعتمدت على دراسة ملامح المقارنة بين إدارة الجمعية والمؤسسات المماثلة واستقراء الممارسات التي يمكن الاستفادة منها في بناء التوجه الإستراتيجي لإدارة الجمعية، وقد اعتمدت المنهجية على التحليل الإستراتيجي في تحديد التوجه العام للجمعية ورسم الصورة المستقبلية لها، وتحديد العناصر الرئيسية للنجاح ومعالجة أسباب القصور واستثمار الفرص المتاحة.

الوضع الراهن

أين نحن الآن؟

الوضع الراهن

(تحليل الواقع)

البيئة التنظيمية:

تقع جمعية مزن للإتقان بالمدينة المنورة حيث يُمكن الطلاب والطالبات من تعلم كتاب الله حفظاً وإجازةً وإتقاناً وفق أفضل المعايير، ويتطلب ذلك مزيداً من الوقت لتكتمل العناصر التنظيمية والأنظمة واللوائح الخاصة بالجمعية، مع الجوانب المختلفة للبيئة التنظيمية وعمليات الاتصال.

المشاركة المجتمعية:

تتمتع الجمعية بمكانة عالية لدى مختلف المؤسسات المجتمعية، ولها العديد من الأنشطة في مجال الخدمة المجتمعية وعقد شراكات مع جهات مانحة وخيرية وتعليمية.

تحليل الوضع الراهن

نقاط قوتنا وضعفنا

فرصنا وتحدياتنا

تحليل الرباعي

- الموقع الإستراتيجي للجمعية بمدينة المصطفى صلى الله عليه وسلم
- وجود كادر إداري وتعليمي متميز
- الإشراف على الجمعية من قبل كبار وأعيان المدينة النبوية
- استعداد كافة الكفاءات والجهات المتخصصة في التعاون مع الجمعية
- وجود لوائح وتنظيمات لجميع أعمال الوحدات

نقاط القوة



نقاط الضعف



- كون الجمعية جديدة.
- تسرب الطلاب من الحلقات.
- الاحتياج لكثير من التجهيزات والتنظيمات.

الفرص



التحديات



- استقطاب الكفاءات المتميزة.
- العمل وفق مؤشرات الأداء.
- التميز المؤسسي.
- تنوع مصادر الدخل.
- البيئة الخصبة لتنوع المستفيدين من جميع جنسيات العالم.

- العوامل و التنظيمات الخارجية.
- عدم رضا الكفاءات للاستقطاب.
- قلة المانحين والداعمين للتميز المؤسسي.
- عدم وجود أوقاف يصرف دعمه للحلقات

الأهداف الإستراتيجية

الهدف الاستراتيجي الأول	الارتقاء بمنظومة الأداء التعليمي، وتطويرها بما يحقق الجودة والتميز بالحلقات
الأهداف الفرعية	التنمية الشاملة للطلاب تعليمياً واجتماعياً بما يحقق جودة المخرجات.
	إعداد المعلمين والمعلمات للعمل في الحلقات.
	تعزيز دور الجمعية الريادي في تخريج حفاظاً للقرآن بأعلى درجات الإتقان.

الهدف الاستراتيجي الثاني	تطوير نظام حوكمة فعال لتحقيق التميز في العمل داخل الحلقات
الأهداف الفرعية	تطوير الهياكل التنظيمية
	وضع الأسس والضوابط والآليات لإصدار التصاريح
	بناء الأدلة واللوائح والسياسات بما يحقق التميز المؤسسي.
	بناء منظومة تقنية للجمعية

الهدف الاستراتيجي الثالث	تحقيق الاستقرار المالي
الأهداف الفرعية	تحسين الموارد المالية للجمعية والتمويل لتحقيق النمو المالي.
	الكفاءة والفاعلية في إدارة الجانب المالي وتحليله وتحقيق الضبط المالي
	تفعيل دور المنح في دعم العمل والتعليم داخل الحلقات

الهدف الاستراتيجي الرابع	تحقيق التواصل الفعال مع الجهات المختلفة بما يسهم في خدمة كتاب الله
الأهداف الفرعية	تطوير وتفعيل آليات بناء الشراكات المؤسسية مع الجهات المماثلة
	الاهتمام بالتعاون العلمي مع الجهات المماثلة.

الهدف الاستراتيجي الخامس	تطوير القدرات البشرية في بيئة عمل محفزة
الأهداف الفرعية	تنمية قدرات القياديين
	تطوير قدرات الكادر التعليمي
	تطوير قدرات الكادر الإداري

الهدف الاستراتيجي السادس	تطوير التقنيات لدعم بيئة تعلم محفزة
الأهداف الفرعية	إعداد نظام الكتروني للجمعية
	إعداد برامج تعليمية خاصة بتعليم القرآن الكريم وفقاً لمعايير الجودة.
	تصميم تطبيق خاص بتعليم القرآن الكريم

